

Alians strategiczny jako forma budowania konkurencyjności organizacji na przykładzie Toyoty i GM

Wstęp..... 3

Rozdział I

Alianse strategiczne jako specyficzna forma kooperacji przedsiębiorstw

- 1.1. Kooperacja przedsiębiorstw – istota i formy..... 5
- 1.2. Znaczenie procesu internacjonalizacji oraz globalizacji przedsiębiorstw w tworzeniu aliansów strategicznych11
- 1.3. Pojęcie aliansu strategicznego..... 15
- 1.4. Przesłanki zawierania aliansów..... 20
- 1.5. Formy organizacyjno-prawne aliansów strategicznych27
- 1.6. Korzyści oraz zagrożenia wynikające ze strategii aliansu32

Rozdział II

Zarządzanie aliansami strategicznymi

- 2.1. Etapy tworzenia aliansu strategicznego36
- 2.2. Zmiany w strukturze organizacyjnej partnerów aliansu strategicznego41
- 2.3. Zarządzanie zasobami pracy w aliansie strategicznym46
- 2.4. Transfer wiedzy w aliansie strategicznym52

Rozdział III

Konkurencyjność przedsiębiorstwa na rynku a alianse strategiczne

3.1. Pojęcie konkurencyjności organizacji.....	57
3.2. Wymiary konkurencyjności przedsiębiorstwa.....	61
3.3. Źródła budowania przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstwa.....	67
3.4. Metody oceny konkurencyjności	77
3.5. Budowanie przewagi konkurencyjnej poprzez alians strategiczny	81

Rozdział IV

Analiza konkurencyjności firm General Motors oraz Toyota w świetle stworzonego przez nie aliansu strategicznego

4.1. Cele, hipotezy i metodologia badań.....	85
4.2. Historia oraz profil działalności przedsiębiorstw: Toyota oraz General Motors.....	87
4.2.1. Charakterystyka przedsiębiorstwa Toyota	87
4.2.2. Charakterystyka General Motors	93
4.3. Przesłanki oraz etapy tworzenia aliansu pomiędzy GM i Toyota	97
4.4. Ocena efektywności przeprowadzonego aliansu strategicznego.....	103
4.5. Analiza wpływu aliansu strategicznego zawartego pomiędzy General Motors i Toyotą na przewagi konkurencyjne aliantów.....	108
4.6. Wnioski	114

Zakończenie.....	116
-------------------------	------------

Bibliografia	118
---------------------------	------------

Spis rysunków.....	124
---------------------------	------------

Spis tabel	125
-------------------------	------------