

# Dyrektor jako menadżer we współczesnej szkole.

## Wstęp.....4

### Rozdział I.

#### Dyrektor szkoły menadżerem i liderem

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| 1.1 Dyrektor we współczesnej szkole.....                 | 7  |
| 1.2 Dyrektor jako menadżer.....                          | 8  |
| 1.2.1 Planowanie czynności.....                          | 10 |
| 1.2.2 Organizowanie działań .....                        | 10 |
| 1.2.3 Kierowanie personelem .....                        | 10 |
| 1.2.4 Zatrudnianie pracowników.....                      | 10 |
| 1.2.5 Sztuka motywacji pracowników.....                  | 11 |
| 1.3 Dyrektor szkoły – menadżer czy wybitny pedagog?..... | 13 |
| 1.4 Dyrektor liderem grona pedagogicznego.....           | 14 |
| 1.4.1 Charyzmatyczny przywódca.....                      | 16 |
| 1.4.2 Kultura osobista i pedagogiczna.....               | 17 |
| 1.4.3 Dobór i doskonalenie kadry pedagogicznej.....      | 18 |
| 1.4.4 Style kierowania grupą .....                       | 19 |
| 1.4.5 Realizacja potrzeb.....                            | 22 |
| Podsumowanie.....                                        | 23 |

### Rozdział II.

#### Rola dyrektora we współczesnej szkole

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 Rola dyrektora szkoły w procesie implementacji strategii rozwoju szkoły..... | 25 |
| 2.2 Nowa rola dyrektora szkoły – awans zawodowy nauczycieli.....                 | 28 |
| 2.3 Dyrektor inicjatorem i animatorem zmian szkoły .....                         | 29 |
| 2.3.1 Pozycja i rola dyrektora w szkole – dwie strony medalu.....                | 29 |
| 2.3.2 Animator zmian.....                                                        | 29 |
| 2.3.3 Dobry strateg.....                                                         | 30 |

|                                                                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.3.4 Twórczy reformator.....                                                                                            | 31        |
| 2.4 Dyrektor, a relacje interpersonalne w szkole. rola rozwiązywania konfliktów.....                                     | 33        |
| 2.4.1 Sposoby rozwiązywania konfliktów.....                                                                              | 33        |
| 2.5 Nadzór pedagogiczny dyrektora szkoły.....                                                                            | 35        |
| 2.6 Organizacja procesu wewnętrznego mierzenia jakości pracy szkoły.....                                                 | 37        |
| 2.6.1 Organizacja skutecznego i efektywnego nadzoru pedagogicznego, uwzględniającego mierzenie jakości pracy szkoły..... | 38        |
| 2.6.2 Procedury mierzenia jakości.....                                                                                   | 39        |
| 2.7 Diagnoza pracy szkoły.....                                                                                           | 40        |
| 2.7.1 Kierunki diagnozy                                                                                                  | 41        |
| 2.8 Odpowiedzialność dyrektora szkoły za organizację procesu dydaktyczno-wychowawczo-opiekuńczego.....                   | 41        |
| <b>Zakończenie.....</b>                                                                                                  | <b>43</b> |
| <b>Bibliografia.....</b>                                                                                                 | <b>45</b> |
| <b>Załączniki .....</b>                                                                                                  | <b>46</b> |