

# Proces wdrożenia zasad lean manufacturing w firmie produkcyjnej

## Wprowadzenie

- 1.1. Uzasadnienie tematu pracy..... 3
- 1.2. Cel i zakres pracy..... 5
- 1.3. Przegląd literatury.....5
- 1.4. Podstawowe pojęcia i definicje..... 8

## Rozdział 1

### Analiza procesów produkcyjnych w badanym przedsiębiorstwie

- 2.1. Prezentacja i struktura organizacyjna badanej firmy.....  
10
- 2.2. Charakterystyka procesów produkcyjnych w badanej firmie  
.....17

## Rozdział 2

### Analiza procesu lean manufacturing w świetle literatury

- 3.1. Marnotrawstwo w procesach produkcyjnych..... 25
- 3.2. Fazy działania Lean Manufacturing .....26
- 3.3. Sposoby budowy i skutecznego wdrażania koncepcji Lean Manufacturing..... 28
- 3.4. Znaczenie koncepcji Lean Manufacturing dla przedsiębiorstwa .....33
  - 3.4.1. Total Productive Maintenance (TPM)..... 42
  - 3.4.2. Single Minute Exchange of Die SMED..... 45
  - 3.4.3. Metoda 5S .....46
  - 3.4.4. Metoda Just In Time .....50

3.4.5. System KANBAN.....	51
3.4.6. Metoda POKA-YOKE .....	52

### **Rozdział 3**

#### **Wdrożenie lean manufacturing i metody 5s w badanym przedsiębiorstwie jako eliminacja marnotrawstwa w procesach produkcyjnych**

4.1. Założenia projektowe .....	54
4.2. Rozwiązania i zmiany przeprowadzone w procesach produkcyjnych w badanej firmie.....	56
4.3. Wdrożenie i zastosowanie metody 5S w badanej firmy.....	57
4.4. Ocena efektywności wprowadzonych zmian.....	75

**Wnioski i zakończenie..... 88**

**Bibliografia..... 91**

**Wykaz tabel i rysunków .....**93