

Roła outplacementu w procesie redukcji zatrudnienia

Wprowadzenie.....3

Rozdział I

Redukcja zatrudnienia.

1. Zatrudnianie i redukcja zatrudnienia jako podstawowy obszar w zarządzaniu zasobami ludzkimi.

2. Planowanie zasobów ludzkich.....6

3. Nadwyżka i niedobór zatrudnienia.....10

4. Przyczyny odchodzenia pracowników.....12

4.1. Odejście z inicjatywy pracownika.....13

4.2. Odejście z inicjatywy pracodawcy.....15

5. Konsekwencje redukcji zatrudnienia.....16

5.1. Wpływ redukcji zatrudnienia na zwalnianego pracownika.....18

5.2. Wpływ redukcji zatrudnienia na wizerunek firmy.....20

5.3. Wpływ redukcji zatrudnienia na osoby pozostające w firmie.....22

6. Sposoby przeciwdziałania negatywnym skutkom redukcji zatrudnienia.....24

Rozdział II

Outplacement jako instrument redukcji zatrudnienia.

1. Istota outplacementu.....26

1.1. Korzenie outplacementu.....26

1.2. Rodzaje outplacementu.....28

2. Outplacement jako wsparcie w procesie redukcji zatrudnienia.....31

2.1. Grupy docelowe usług outplacementowych.....33

2.2. Działania w ramach programu outplacementu.....34

| | |
|---|----|
| 3. Sposoby finansowania programów outplacementowych..... | 36 |
| 4. Korzysci wynikające z zastosowania programu outplacementu..... | 37 |
| 4.1. Korzysci z outplacementu z perspektywy przedsiębiorstwa..... | 38 |
| 4.2. Korzysci z outplacementu z perspektywy pracownika..... | 39 |
| 5. Firmy oferujące w Polsce programy outplacementu..... | 41 |

Rozdział III

Outplacement w praktyce redukcji zatrudnienia.

| | |
|--|----|
| 1. Wzorzec przeprowadzenia programu outplacement w przedsiębiorstwie..... | 44 |
| 2. Realizacja programów outplacementowych..... | 46 |
| 2.1. Program outplacementu dla pracowników Grupy Kapitałowej Górnoślaskiego Zakładu Elektroenergetycznego..... | 46 |
| 2.2. Program outplacementu dla pracowników technicznych zakładu tytoniowego Philips Morris..... | 49 |
| 2.3. 'Nowa forma – nowa szansa. Program aktywizacji zawodowej pielęgniarek i położnych'..... | 52 |
| 3. Wady i zalety przeprowadzonych projektów | 53 |

Zakończenie56

Bibliografia.....57

Spis rysunków.....60

Spis wykresów.....60

Spis tabel.....60