

Wykorzystanie koncepcji Lean Manufacturing w usprawnianiu procesu produkcyjnego

Wstęp..... 5

Rozdział 1

Problematyka procesów produkcyjnych

- 1.1. Proces produkcyjny..... 8
- 1.2. Struktura procesu..... 9
- 1.3. Modelowanie i symulacje..... 10
- 1.4. Czasowość przebrojenia..... 11

Rozdział 2

Nowoczesne koncepcje zarządzania

- 2.1. Reengineering.....13
- 2.2. Lean manufacturing.....13
- 2.3. Benchmarking.....15
- 2.4. Outsourcing16

Rozdział 3

Wybrane metody usprawnienia procesów produkcyjnych

- 3.1. Analiza strumienia wartości.....17
- 3.2. Tpm – total productive maintenance.....19
- 3.3. Metoda 5 s19
- 3.4. Wykres ishikawy..... 22
- 3.5. Kaizen..... 24
- 3.6. Smed – (single minutes exchange of dies)..... 24
- 3.7. Metoda poka-yoke..... 25

3.8. Podsumowanie.....	26
------------------------	----

Rozdział 4

Badania wstępne

4.1. Charakterystyka obiektu badań.....	28
4.2. Struktura organizacyjna badanego obiektu.....	28
4.3. Profil i rodzaj produkcyjny badanego obiektu.....	29
4.4. Charakterystyka wyrobów.....	30
4.5. Otoczenie przedsiębiorstwa – oddziaływanie konkurencji na produkcję.....	30
4.6. Otoczenie przedsiębiorstwa – lokalizacja	31
4.7. Rozmieszczenie maszyn i urządzeń na hali produkcyjnej.....	32
4.8. Metoda i dobór próby badań.....	33
4.9. Analiza i obserwacja stanowiska operatora obróbki rur.....	34
4.10. Wyniki badań	38

Rozdział 5

Projekt wstępny

5.1. Cel projektu.....	39
5.2. Założenia projektu.....	39
5.3. Organizacja gospodarki materiałowej i transportowej.....	39

Rozdział 6

Projekt właściwy

6.1. Wdrożenie smed w celu optymalizacji procesu przezbrojeń	50
6.2. Uwarunkowania wdrożenia projektu.....	58
6.3. Harmonogram wdrożenia projektu.....	59

Podsumowanie i wnioski pracy..... 60

Bibliografia61

Spis rysunków..... 61

Spis tabel61