

# **Zarządzanie zespołami ludzkimi w aspektach etyczno- społecznych i pedagogicznych wśród menedżerów**

**Wstęp.....1**

## **Rozdział I**

**Etyczno – społeczne i pedagogiczne ogniwa zarządzania zespołami ludzkimi.**

1.1. Etyka zarządzania w ujęciu terminologicznym.....3

1.2. Wychowawcze znaczenie pracy w życiu jednostki społecznej.....6

1.3. Znaczenie Kodeksu etycznego zarządzania w procesie pracy.....11

1.4 Wpływ społeczno – etycznych i pedagogicznych wartości na odpowiedzialność kierowników w procesie zarządzania zasobami ludzkimi.....13

## **Rozdział II**

**Zarządzanie zespołami ludzkimi determinantem efektywności placówki.**

2.1. Style kierowania w procesie zarządzania zespołami ludzkimi.....16

2.2. Umiejętności i role kierownicze.....20

2.3. Zadania skutecznego kierowania.....24

2.4. Przywódcza rola kierownika.....26

2.5. Etyczny i osobowy wizerunek menażera w świetle

zarządzania zespołami ludzkimi.....	29
2.6. Funkcje i zadania menadżera.....	32
2.7. Autorytet kierownika i jego wpływ na postawy pracowników.....	37

### **Rozdział III**

#### **Metodologiczne podstawy badań własnych.**

3.1. Przedmiot i cel badań.....	41
3.2. Problem główny, problemy szczegółowe.....	43
3.3. Hipotezy badawcze.....	46
3.4. Zmienne i wskaźniki.....	50
3.5. Metody, techniki i narzędzia badawcze.....	53
3.6. Charakterystyka terenu badań i badanej grupy.....	57

### **Rozdział IV**

#### **Analiza badań własnych w zakresie kształtowania się poziom zarządzania zespołami ludzkimi wśród menadżerów w świetle aspektów etyczno – społecznych i pedagogicznych.**

4.1. Wpływ cech charakteru na kształtowanie się wizerunku etyczno-społecznego i pedagogicznego menadżerów.....	59
4.2. Styl kierowania i jego wpływ na aspekty etyczno-społeczne i pedagogiczne menadżerów w świetle zarządzania zespołami ludzkimi.....	67
4.3. Poziom kompetencji menadżerów w świetle zarządzania zespołami ludzkimi.....	72
4.4. Stopień realizacji ról kierowniczych i ich wpływ na proces zarządzania w aspekcie etyczno-społecznym i pedagogicznym.....	76

#### **Zakończenie.....**

#### **Aneks .....85**

#### **Spis tabel i wykresów.....89**

#### **Bibliografia.....91**